

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai din Cluj Napoca
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3. Departamentul	Administrație și Management Public
1.4. Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii / Calificarea	<b>ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ</b>
1.7. Forma de învățământ	Învățământ la distanță

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENTUL PROIECTELOR ÎN ORGANIZAȚII PUBLICE ȘI NON-PROFIT</b>			Codul disciplinei	ULR2626			
2.2. Titularul activităților de curs – Coordonatorul de disciplină	Conf. univ. dr. Balogh Martin							
2.3. Titularul activităților de seminar / laborator / proiect – asistent	Lect. univ. dr. Balogh Natalia							
2.4. Anul de studiu	III	2.5. Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	Conținut	Felul disciplinei DS
							Obligativitate	Obligatorie/ opțională DO

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – forma cu frecvență	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/ laborator/ proiect	2
3.4. Total ore pe semestru – forma Învățământ la distanță	175	din care: 3.5. SI	151	3.6. AT (6) + TC (18) + AA (-)	24
<b>Distribuția fondului de timp pentru studiul individual</b>					<b>ore</b>
3.5.1. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					60
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					45
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)					2
3.5.5. Examinări					2
3.5.6. Alte activități					2
<b>3.7. Total ore studiu individual</b>		<b>151</b>			
<b>3.8. Total ore pe semestru (număr ECTS x 25 de ore)</b>		<b>175</b>			
<b>3.9. Numărul de credite</b>		<b>7</b>			

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu e cazul
4.2. de competențe	Nu e cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Platforma de eLearning a FSPAC, <a href="https://moodle.fspac.ubbcluj.ro/">https://moodle.fspac.ubbcluj.ro/</a>
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	Nu este cazul

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Cunoașterea și înțelegerea conceptelor și teoriilor legate de domeniul proiectelor Utilizarea cunoștințelor de bază din domeniul proiectelor Stabilirea elementelor caracteristice ale proiectelor europene Elaborarea proiectelor profesionale utilizând principiile și metodele consacrate ale domeniului managementului proiectelor.
-------------------------	--

Competențe transversale	Executarea și realizarea responsabilă a sarcinilor primite în cadrul cursului și a seminariilor printr-o coordonare și o asistare continuă a studenților din partea cadrelor didactice; Dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală; Dezvoltarea abilităților de identificare a unei probleme și de analizare a ei ținând cont de o serie de criterii/pași; Dezvoltarea abilităților de lucru în echipă pentru a desfășura activități în cadrul organizațiilor publice sau nonprofit
-------------------------	---

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea studenților cu principalii termeni și conceptele specifice managementului proiectelor
7.2. Obiectivele specifice	Dezvoltarea la nivel individual a capacităților de elaborare, implementare și evaluare a unor proiecte, precum și modalitățile de identificare a unor potențiale surse de finanțare a proiectelor Înțelegerea importanței dezvoltării și derulării de proiecte de către structurile administrației publice și cele non-profit

## 8. Conținuturi

8.1. SI	Metode de predare	Observații
Managementul proiectelor – definiție, evoluție, tipuri de proiecte, rolul managerului de proiect și aptitudinile sale interpersonale	Studiu individual	40% SI
Fazele și ciclul de viață al proiectelor	Studiu individual	30% SI
Finanțări și fonduri europene	Studiu individual	30% SI
Bibliografie:		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Balogh, Marton –Managementul proiectelor, suport de curs elaborat în tehnologia ID, 2019.</li> <li>Balogh, Natalia, Balogh, Martin –Managementul proiectelor, Editura Tritonic, București, 2013.</li> <li>Abrigani, Bernard, Gomes, Rui, De Vilder, Dirk–Project managementT-kit, Council of Europe publishing, Strausbourg, Cedex, 2000</li> <li>Bouvier, Alain –Management et projet, Hachette Livre, Paris, 1994.</li> <li>Burke, Robert -Project management Planning and Control, Wiley, 1993.</li> <li>Covrig, Mircea; Opran, Constantin; -Managementul proiectelor, Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer tehnologic –Politehnica; Editura Pritech, București, 2000.</li> <li>Hințea, Călin Emilian, Ghiolțan, Călin –Management strategic în administrația publică, Editura Gewalt, Cluj-Napoca 2000</li> <li>Kernzer, Harold -Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling, Seventh edition; John Wiley &amp; Sons, New York, 2001.</li> <li>Look, Dennis, -Project Management (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.</li> <li>Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen –Managementul proiectelor –Cale spre creșterea competitivității, Editura ALL BECK, București, 2001.</li> <li>Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan –Managementul proiectelor, Editura Comunicare.ro, București, 2002.</li> <li>Portny, Stanley, E -Project Management for Dummies, Wiley Publishing, Inc.2001.</li> <li>Raynal, Serge –Le management par projet, Editions d’Organisation, Paris 2000.</li> <li>Sandgrove, Kit -Managementul Calității Totale în acțiune, Editura Rentrop&amp;Straton, București, 1999.</li> <li>Scarlat, C, Galoiu, H. -Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM),București, 2002.</li> <li>Verzuh, Eric -The Fast Forward MBA in Project Management, John Wiley &amp; Sons, Inc., New York, 1999.</li> <li>Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David –Effective Project Management, Second Edition, John Wiley &amp; Sons, New York, 2000.</li> <li>Young, Thomas -How to be a Better Project Manager, KoganPage, 1996.</li> <li>Young, Thomas -The Handbook of Project Management, Kogan Page, 1999.</li> </ol>		
8.2. AT	Metode de predare-învățare	Observații
Managementul proiectelor: definire, concepte de bază; Apariția și evoluția domeniului managementului proiectelor Tipologia proiectelor Rolul managerului de proiect Aptitudinile interpersonale ale managerilor de proiecte Tipologia ciclurilor de viață a proiectelor Concepția proiectelor	Prelegerea, discuții cu studenții, studii de caz, oferirea de explicații suplimentare	Calendar disciplină: 3h

Planificarea proiectelor Implementarea proiectelor Evaluarea/sfârșitul proiectelor Programele comunitare Instrumentele structurale	Prelegerea, discuții cu studentii, studii de caz, oferirea de explicații suplimentare	Calendar disciplină: 3h
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Balogh, Marton –Managementul proiectelor, suport de curs elaborat în tehnologia ID, 2019.</li> <li>Balogh, Natalia, Balogh, Martin –Managementul proiectelor, Editura Tritonic, București, 2013.</li> <li>Abrigani, Bernard, Gomes, Rui, De Vilder, Dirk–Project managementT-kit, Council of Europe publishing, Strausbourg, Cedex, 2000</li> <li>Bouvier, Alain –Management et projet, Hachette Livre, Paris, 1994.</li> <li>Burke, Robert –Project management Planning and Control, Wiley, 1993.</li> <li>Covrig, Mircea; Opran, Constantin; -Managementul proiectelor, Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer tehnologic –Politehnica; Editura Pritech, București, 2000.</li> <li>Hințea, Călin Emilian, Ghiolțan, Călin –Management strategic în administrația publică, Editura Gewalt, Cluj-Napoca 2000</li> <li>Kernzer, Harold -Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling, Seventh edition; John Wiley &amp; Sons, New York, 2001.</li> <li>Look, Dennis, -Project Management (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.</li> <li>Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen –Managementul proiectelor –Cale spre creșterea competitivității, Editura ALL BECK, București, 2001.</li> <li>Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan –Managementul proiectelor, Editura Comunicare.ro, București, 2002.</li> <li>Portny, Stanley, E -Project Management for Dummies, Wiley Publishing, Inc.2001.</li> <li>Raynal, Serge –Le management par projet, Editions d’Organisation, Paris 2000.</li> <li>Sandgrove, Kit -Managementul Calității Totale în acțiune, Editura Rentrop&amp;Straton, București, 1999.</li> <li>Scarlat, C, Galoiu, H. -Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM), București, 2002.</li> <li>Verzuh, Eric -The Fast Forward MBA in Project Management, John Wiley &amp; Sons, Inc., New York, 1999.</li> <li>Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David –Effective Project Management, Second Edition, John Wiley &amp; Sons, New York, 2000.</li> <li>Young, Thomas -How to be a Better Project Manager, KoganPage, 1996.</li> <li>Young, Thomas -The Handbook of Project Management, Kogan Page, 1999.</li> </ol>		
<b>8.3. TC</b>	Metode de transmitere a informației	Observații
Exercițiul 1 – Identificarea, descrierea și analizarea unei probleme de proiect	Prelegere, discuții și dezbatere	Discuții pe marginea acestor exerciții individuale au loc în cadrul întâlnirilor față în față sau în cadrul întâlnirilor online.
Exercițiul 2 –Identificarea și realizarea unei idei de proiect care să vină în rezolvarea problemei pe baza unei fișe de proiect	Prelegere, discuții și dezbatere	Discuții pe marginea acestor exerciții individuale au loc în cadrul întâlnirilor față în față sau în cadrul întâlnirilor online.
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Balogh, Marton –Managementul proiectelor, suport de curs elaborat în tehnologia ID, septembrie 2019.</li> <li>Balogh, Natalia, Balogh, Martin –Managementul proiectelor, Editura Tritonic, București, 2013.</li> <li>Abrigani, Bernard, Gomes, Rui, De Vilder, Dirk–Project managementT-kit, Council of Europe publishing, Strausbourg, Cedex, 2000</li> <li>Bouvier, Alain –Management et projet, Hachette Livre, Paris, 1994.</li> <li>Burke, Robert –Project management Planning and Control, Wiley, 1993.</li> <li>Covrig, Mircea; Opran, Constantin; -Managementul proiectelor, Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer tehnologic –Politehnica; Editura Pritech, București, 2000.</li> <li>Hințea, Călin Emilian, Ghiolțan, Călin –Management strategic în administrația publică, Editura Gewalt, Cluj-Napoca 2000</li> <li>Kernzer, Harold -Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling, Seventh edition; John Wiley &amp; Sons, New York, 2001.</li> <li>Look, Dennis, -Project Management (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.</li> <li>Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen –Managementul proiectelor –Cale spre creșterea competitivității, Editura ALL BECK, București, 2001.</li> </ol>		

11. Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan –Managementul proiectelor, Editura Comunicare.ro, București, 2002.
12. Portny, Stanley, E -Project Management for Dummies,Wiley Publishing, Inc.2001.
13. Raynal, Serge –Le management par projet, Editions d’Organisation, Paris 2000.
14. Sandgrove, Kit -Managementul Calității Totale în acțiune, Editura Rentrop&Straton, București, 1999.
15. Scarlat, C, Galoiu, H. -Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM),București, 2002.
16. Verzuh, Eric -The Fast Forward MBA in Project Management, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1999.
17. Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David –Effective Project Management, Second Edition, John Wiley & Sons, New York, 2000.
18. Young, Thomas -How to be a Better Project Manager, Kogan Page, 1996.
19. Young, Thomas -The Handbook of Project Management, Kogan Page, 1999.

<b>8.4. AA</b>	Metode de predare-învățare	Observații
Nu este cazul		
Bibliografie: Nu este cazul		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Cursul are un grad mare de aplicabilitate practică. Periodic se organizează întâlniri cu teoreticieni și practicieni din domeniul managementului proiectelor în vederea îmbunătățirii conținutului cursului și actualizării metodelor și tehnicilor folosite în domeniu în funcție de cerințele existente pe piață.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
<b>10.4. SI (curs)</b>	Înțelegerea conceptelor teoretice principale din domeniul managementului proiectelor și aplicarea acestora la situații concrete.	Examen scris	70%
<b>10.5. TC /AA</b>	Capacitatea de a identifica corect și de a analiza o problemă, precum și de a formula o idee de proiect care să vină în rezolvarea problemei	Exercițiul 1 – Identificarea problemei, analiza problemei și formularea ideii de proiect	15%
	Capacitatea de a formula o idee de proiect care să vină în rezolvarea unei probleme și de a elabora o fișă de proiect pentru ideea respectivă	Exercițiul 2 – Elaborarea fișei de proiect	15%
<b>10.6. Standard minim de performanță</b>			
Pentru a promova examenul studenții trebuie să obțină minim nota 5.			

Coordonator de disciplină  
Conf. univ. dr. Balogh Martin



Tutore de disciplină  
Lect. univ. dr. Natalia Balogh



Data  
1 martie 2019

Responsabil de studii ID,  
Lect. univ. dr. Raluca Suci